

## Comité de Sélection : Grille d'évaluation

**Projet** The Bridge

**Porteur de projet** Éva Kamarás & Edward McMillan

**Localisation du projet** Bruxelles

**Demande de financement** Le projet sera financé à hauteur de 15.000 €, sous réserve de recueillir 65% des voix des coopérateurs. Ce financement se fera entièrement en prêt.

**Date du Comité** 30/04/2026

**Participants** Alain Boribon (co-fondateur), Éléonore Meeus (experte), Damien Locqueneux (expert), Thierry Van Boeckel (coopérateur), Matthieu Henkens (coopérateur)



# Finalité

*“L’objet social du projet répond-il aux critères du Citizenfund en matière d’impact sociétal ? Le projet satisfait-il à au moins un des objectifs des SDG’s ?”*

Oui/Non	100% de réponses “Oui”
Commentaires	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Éléonore Meeus (experte)</b> : La démarche de nourrir les liens entre les personnes à travers leur activité, tout en proposant de la réflexion collective sur des thématiques actuelles me semble essentielle et parfaitement alignée.</li><li>• <b>Damien Locqueneux (expert)</b> : Il y a clairement une envie de redynamiser la ville et de permettre à toute une communauté de non francophones de pouvoir s'exprimer au travers d'activité artistique, et de pouvoir également jouir de leurs productions de spectacles en langue anglaise. Ils ont une véritable volonté d'excellence et d'inclusivité.</li><li>• <b>Matthieu Henkens (coopérateur)</b> : SDG : 3, 4, 11</li><li>• <b>Alain Boribon (cofondateur)</b> : Il s'agit d'un projet éminemment culturel, puisqu'il s'agit de théâtre, mais doublé d'une volonté d'aborder des thèmes très contemporains comme la santé mentale, les choix de société, etc..</li></ul>

# Fonctionnement

*“La manière selon laquelle le porteur de projet et son équipe souhaitent atteindre leur objectif est-elle compatible avec les valeurs du Citizenfund (gouvernance, répartition du bénéfice,...) ?”*

Oui/Non	100% de réponses “Oui”
Commentaires	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Damien Locqueneux (expert)</b> : Il y a clairement un véritable expertise dans la manière de gouverner leur ASBL et leurs objectifs. Le fait d'avoir un advisory board est une excellente chose.</li><li>• <b>Thierry Van Boeckel (coopérateur)</b> : Le CA vient compléter l'équipe projet avec son expériences.</li><li>• <b>Alain Boribon (cofondateur)</b> : S'agissant d'une ASBL, il est évident que l'esprit de lucre n'entre pas en ligne de compte.</li></ul>

# Investissement de l'équipe

*“Le porteur de projet et son équipe ont-ils la capacité de mener le projet à son succès ? Y a-t-il suffisamment d'expérience, l'équipe est-elle équilibrée, ou consciente de ses manques, etc ?”*

1 à 5

Moyenne de 4,75

## Commentaires

- **Éléonore Meeus (experte)** : Ils semblent porteur d'une véritable vision
- **Damien Locqueneux (expert)** : Ils sont dédiés à leur entreprise et ses objectifs.
- **Thierry Van Boeckel (coopérateur)** : La motivation et l'expérience sont au RDV pour ce next step.
- **Alain Boribon (cofondateur)** : On voit qu'ils sont passionnés parce qu'ils font et qu'ils ont réussi à créer quelque chose de fantastique avec un budget ridiculement bas et très (trop?) peu subsidié.

# Capacité de réalisation

*“Le porteur de projet et son équipe ont-ils la capacité de mener le projet à son succès ? Y a-t-il suffisamment d’expérience, l’équipe est-elle équilibrée, ou consciente de ses manques, etc ?”*

1 à 5

Moyenne de 4

## Commentaires

- **Éléonore Meeus (experte)** : Ils font preuve d'une connaissance fine du secteur. Conscients des écueils liés. Je me questionne toutefois sur leur capacité immédiate à porter un projet de l'ampleur du bâtiment visé.
- **Damien Locqueneux (expert)** : L'objectif d'acquérir ce lieu à Flagey me semble très ambitieux et il manque de sérieux partenaires derrière pour rendre ce projet viable dans un court terme.
- **Thierry Van Boeckel (coopérateur)** : Ce step est énorme mais l'expérience est au RDV et surtout la motivation à toute épreuve.
- **Alain Boribon (cofondateur)** : Les trois profils ont déjà une belle expérience derrière eux ainsi que des compétences très fortes. Ils sont aussi à l'écoute des suggestions.

# Plan Financier

*“Le business model du projet est ou sera-t-il au minimum autoportant ? Le marché pour ce produit/service est-il porteur ?”*

1 à 5

Moyenne de 3,6

## Commentaires

- **Éléonore Meeus (experte)** : Ce n'est pas mon domaine d'expertise mais le BM me semble assez réaliste. Et il est certain que le fait de pouvoir s'ancrer dans un lieu est un levier important d'optimisation du coût de leur projet.
- **Damien Locqueneux (expert)** : Concernant leurs activités à l'heure actuelle, très. Les workshops en B2C et B2B + activités dans les écoles leur permettant de financer leurs frais de roulement et d'investir dans leurs productions de spectacle qui à l'heure actuelle sont déficitaires ou tout juste rentable. Mais les spectacles sont un apport en visibilité primordial, et également en nouveaux "client.e.s" qui seraient susceptibles d'être intéressé.e.s par leurs formations. Il est donc primordial qu'ils trouvent un lieu pour s'agrandir.
- **Alain Boribon (cofondateur)** : Je dirais que compte tenu des chiffres, le projet est très porteur mais je me demande pourquoi il est si compliqué que de tels projets trouvent une certaine rentabilité ? Il y a une espèce de fatalité que j'accepte difficilement et qu'il faudrait vraiment challenger. Ce qui est certain, c'est qu'en acquérant l'espace qu'ils envisagent, il réduiront fortement les coûts liés au nomadisme et augmenteront sensiblement leurs revenus.

# Avis sur le projet

## Conditions de financement

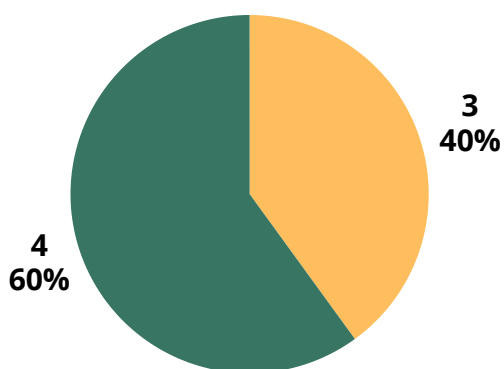
**ROI art.43.3 : Le Projet est sélectionné et présenté à l'ensemble des Associés lorsque le Projet a recueilli l'avis favorable de 75 % des membres du Comité, dont celui des deux Experts (dont l'avis est bloquant).**

## Favorable (X %)

- **Éléonore Meeus (experte) :** Oui.
- **Damien Locqueneux (expert) :** Oui. Absolument ! Ils proposent quelque chose de totalement unique à Bruxelles.
- **Matthieu Henkens (coopérateur) :** Oui à la condition que le prêt soit octroyé sous condition que la batiment soit acquis/loué et que les conditions financières de cet achat/location cadre avec le business plan présenté.
- **Thierry Van Boeckel (coopérateur) :** Oui.
- **Alain Boribon (cofondateur) :** Oui. Magnifique projet, magnifique équipe et risque limité pour le Citizenfund puisqu'il s'agit d'un prêt lié à l'achat d'un bâtiment.

# Avis sur le comité de sélection

Selon vous, le comité de sélection rassemblait-il des expertises et points de vue variés ?



Code couleur :

**1 : Pas du tout diversifié** – Les membres avaient des profils très similaires.

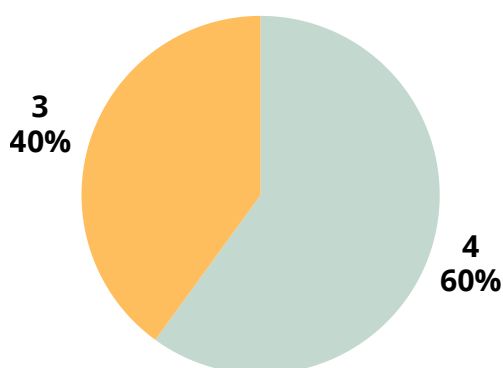
**2 : Légèrement diversifié** – Quelques différences, mais des perspectives majoritairement proches.

**3 : Modérément diversifié** – Un bon équilibre entre différentes expertises, même si certaines étaient plus présentes.

**4 : Fortement diversifié** – Des perspectives variées qui ont enrichi la discussion. (vert)

**5 : Extrêmement diversifié** – Une complémentarité marquée, permettant un échange dynamique et approfondi.

Dans quelle mesure avez-vous perçu que l'intelligence collective du groupe a permis d'enrichir la réflexion et d'améliorer la prise de décision ?



Code couleur :

**1 : Pas du tout** – Peu d'échanges constructifs, le groupe n'a pas vraiment apporté de valeur ajoutée.

**2 : Peu perceptible** – Quelques contributions intéressantes, mais le processus est resté limité.

**3 : Modérément** – Une certaine synergie, même si certains points de vue ont dominé.

**4 : Forte** – Une collaboration riche où les idées de chacun-e ont nourri la réflexion.

**5 : Très forte** – Une dynamique collective exceptionnelle ayant mené à des décisions pertinentes et inspirantes.